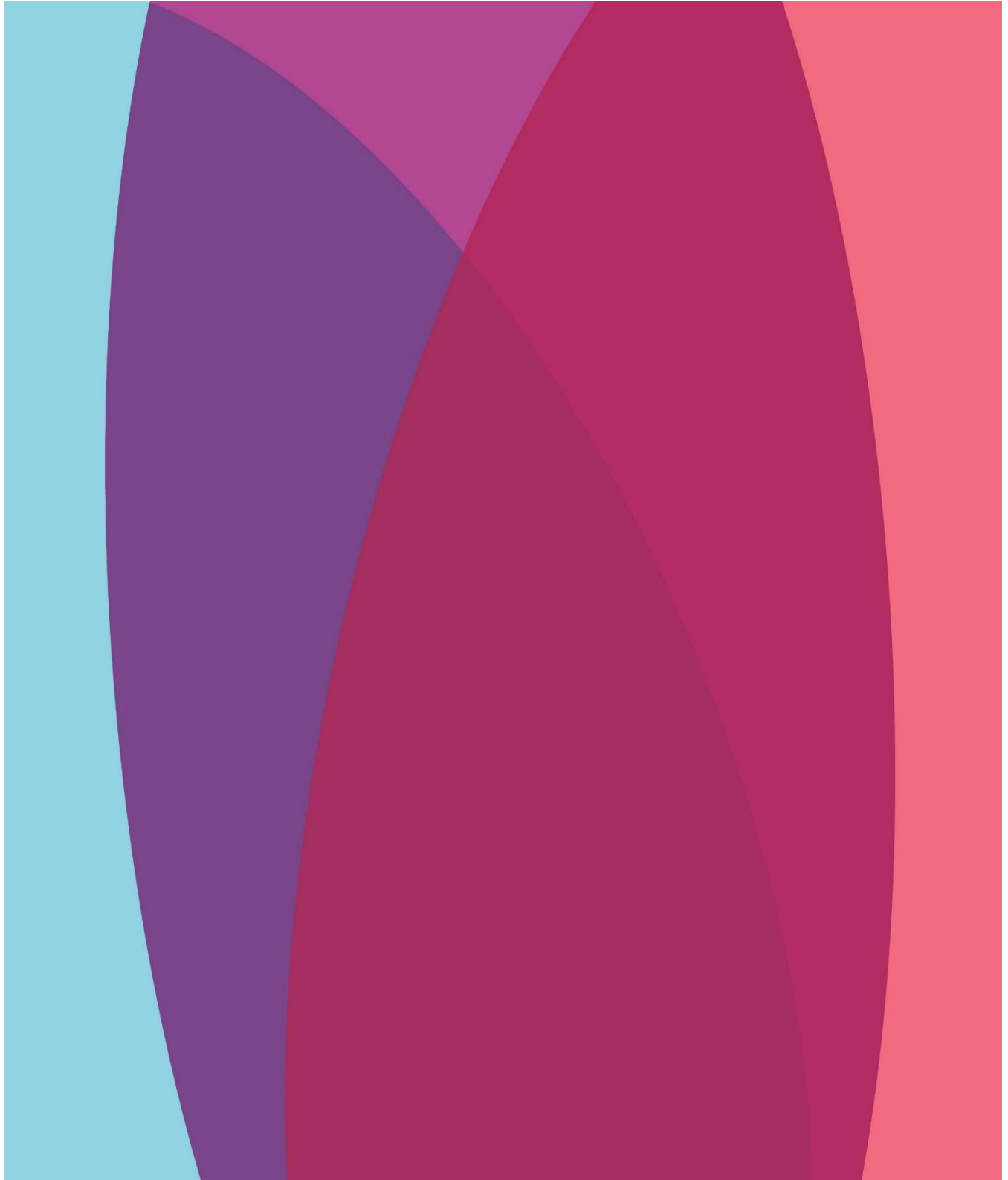


Jaarverantwoording Stichting Zideris 2025



Bestuursverslag

Stichting Zideris maakt wat betreft het bestuursverslag gebruik van de vrijstelling in de regeling jaarverantwoording WMG, artikel 10. Derhalve verwijzen we voor het bestuursverslag naar de geconsolideerde jaarrekening van Stichting De Opbouw.

Verslag Raad van Toezicht

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Toezicht in 2025 is als volgt:

Voorzitter, tevens lid remuneratie commissie: drs. J.G. (Hans) den Hollander

Vice voorzitter, tevens voorzitter remuneratie commissie: mr. P. (Pien) Beltman tot 1-7-2025, drs. E.M. (Ellen) Maat vanaf 1-7-2025

Lid, tevens voorzitter audit commissie: drs. E.M. (Esther) Reinhard

Lid, tevens lid audit commissie: drs. D.R. (Ronald) Bleeker MFP MGM

Lid, tevens voorzitter commissie kwaliteit en veiligheid: ir. J.G.M. (Hans) Groenendijk

Lid, tevens lid commissie kwaliteit en veiligheid G.J. (Grietsje) Visser.

Informatie en besluiten

De communicatie tussen Raad van Bestuur en Raad van Toezicht is vastgelegd in een informatieprotocol. Het protocol geeft aan wanneer en op welke wijze over een onderwerp dient te worden gecommuniceerd.

De Raad van Toezicht heeft in 2025 acht keer vergaderd.

De Raad van Toezicht ontvangt voorafgaand aan iedere vergadering een uitgebreide set aan documenten, die als bijlagen bij de desbetreffende agendapunten zijn gevoegd.

De belangrijkste in 2025 door de Raad van Toezicht genomen besluiten zijn:

- Vaststelling jaarrekening 2024 en decharge van bestuur
- De WNT indexering zorg is voor klasse V in 2025 vastgesteld op €246.000 voor Zorggroep de Opbouw.

De Raad van Toezicht besluit de WNT indexering klasse V 2025 per 1-1-2025 toe te passen op:

-de beloning van de Raad van Bestuur

-de vacatiegelden van de Raad van Toezicht

Het huidige beleid m.b.t. de hoogte van het vacatiegeld blijft ongewijzigd.

- Werving en selectie inclusief benoeming M. van der Priem (voorzitter RvB), P.W. van Lingen (derde lid RvB), drs. E.M. Maat (lid RvT en vice voorzitter RvT), werving 7e lid RvT en finale decharge D.D. Santen (voorzitter RvB).
- Instemming met het voorgenomen besluit van de raad van bestuur om Zorggroep De Opbouw in de periode 2025–2027 voor te bereiden op een toekomstige ontvlechting van de zorggroep.
- Besluit verkoop Oenerweg 14 en 63-75 te Epe
- Begroting 2026
- Goedkeuring van de MJB 2026-2031, najaar 2025
- Benoeming accountant per boekjaar 2026
- Verlenging contract lid RvB

Daarnaast heeft de Raad van Toezicht periodiek een schriftelijke terugkoppeling van het bestuur ontvangen van de belangrijkste ontwikkelingen.

Jaarrekening 2025

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1.1 Jaarrekening	
1.1.1 Balans per 31 december 2025	6
1.1.2 Winst- en verliesrekening over 2025	7
1.1.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling jaarrekening	8
1.1.4 Toelichting op de balans per 31 december 2025	16
1.1.5 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	23
1.1.6 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	24
1.1.7 Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	25
1.1.8 Vaststelling en goedkeuring	32
 1.2 Overige gegevens	
1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	34
1.2.2 Nevenvestigingen	34
1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34

1.1 Jaarrekening 2025

1.1.1 BALANS per 31 december 2025
 (na resultaatbestemming)

ACTIVA	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		x € 1.000	x € 1.000
A Vaste activa			
I Materiële vaste activa	1		
- Bedrijfsgebouwen en -terreinen		26.859	28.374
- Machines en installaties		6.587	7.413
- Andere vaste bedrijfsmiddelen		1.753	2.219
- Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		13.470	4.176
Totaal materiële vaste activa		<u>48.669</u>	<u>42.182</u>
II Vorderingen	2		
- Handelsdebiteuren		392	48
- Vorderingen op groepsmaatschappijen		1.616	-
- Overige vorderingen		471	562
- Overlopende activa		70	115
- Vorderingen uit hoofde van financieringsbekostiging		1.340	1.218
Totaal vorderingen		<u>3.889</u>	<u>1.943</u>
III Liquide middelen	3	4.311	13.461
C Totaal activa		<u>56.869</u>	<u>57.586</u>
PASSIVA			
		x € 1.000	x € 1.000
D Eigen vermogen	4		
- Kapitaal		12	12
- Bestemmingsfonds		27.616	20.843
Totaal eigen vermogen		<u>27.628</u>	<u>20.855</u>
E Voorzieningen	5		
- Overige		1.488	2.185
Totaal voorzieningen		<u>1.488</u>	<u>2.185</u>
F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	6		
- Schulden aan banken		133	147
- Schulden aan groepsmaatschappijen		13.438	16.984
Totaal langlopende schulden		<u>13.571</u>	<u>17.131</u>
G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	7		
- Schulden aan banken		14	14
- Schulden aan leveranciers en handelskredieten		3.168	1.322
- Belastingen en sociale premies		1.532	1.361
- Schulden terzake pensioenen		730	637
- Schulden aan groepsmaatschappijen		3.547	7.850
- Overige kortlopende schulden		5.191	6.231
Totaal kortlopende schulden		<u>14.182</u>	<u>17.415</u>
H Totaal passiva		<u>56.869</u>	<u>57.586</u>

1.1.2 WINST-EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	9		
Wet langdurige zorg		63.973	59.226
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties		5	-
Baten uit onderaanneming		56	158
		64.034	59.384
Opbrengsten Jeugdwet	10	-	55
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11	1.251	1.484
Netto omzet		65.285	60.923
Overige bedrijfsopbrengsten	12	4.680	917
		4.680	917
Som der bedrijfsopbrengsten		69.965	61.840
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	13	11.332	17.082
Lonen en salarissen	14	22.795	21.573
Sociale lasten	14	3.773	3.476
Pensioenlasten	14	1.962	1.853
Afschrijvingen op vaste activa	15	2.975	2.999
Overige bedrijfskosten	16	19.787	17.585
Som der bedrijfslasten		62.624	64.568
BEDRIJFSRESULTAAT		7.341	-2.728
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	17	-	207
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	-568	-544
Totaal rentebaten en rentelasten		-568	-337
RESULTAAT VOOR BELASTING		6.773	-3.065
RESULTAAT BOEKJAAR		6.773	-3.065
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Toevoeging/onttrekking:			
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten		6.773	-3.065
		6.773	-3.065

1.1.3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1. Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Zideris (hierna: Zideris) is statutair gevestigd te Utrecht op het adres Herculesplein 267.

De belangrijkste activiteiten bestaan uit het leveren van zorg (WLZ, WMO en JW). Zideris is onderdeel van een groep, waarvan Stichting De Opbouw aan het hoofd staat. De financiële gegevens van Zideris zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting De Opbouw.

KvK-nummer: 64138836

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025. De verslaggevingsperiode loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken. Deze herrubriceringen zien toe op de overige vorderingen en de overlopende activa. Dit betreft balanstoelichting 2.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen Zideris en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de stichting. Dit betreft onder meer de relaties tussen Zideris en haar bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

Bij Zideris is enkel sprake van primaire financiële instrumenten. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als deze afwijkt van de boekwaarde. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen van waardering van activa en passiva'.

1.1.3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs (inclusief bijkomende kosten) of vervaardigingsprijs (inclusief bijkomende kosten) opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Vlottende activa worden gewaardeerd tegen de actuele waarde, indien deze op balansdatum lager is dan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Zideris zullen toevloeien, het actief duurzaam is en de omvang van het actief betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft in de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarop de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:

- Gebruiksduur vaste activa
- Waardering van activa
- Voorzieningen
- Overlopende passiva en activa

Er is sprake van een significante schatting in 2025. Deze heeft betrekking op de voorziening langdurig zieken waarbij door een ter zake kundige inschattingen gemaakt zijn over het toekomstig ziekteverloop en de mate van arbeidsongeschiktheid.

Schattingswijziging voorziening langdurig zieken

De voorziening langdurig zieken wordt gevormd ter dekking van toekomstige verplichtingen uit hoofde van doorbetaling bij langdurige ziekte van werknemers. Bij de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gebruikgemaakt van actuariële en statistische uitgangspunten, waaronder veronderstellingen ten aanzien van instroom, herstelkansen, uitstroom en de maximale looptijd van individuele dossiers.

Op basis van een uitgevoerde backtesting-analyse van historische verzuimgegevens is in het boekjaar vastgesteld dat de feitelijke duur van langdurige ziektegevallen structureel korter is dan eerder werd verondersteld. Naar aanleiding hiervan is de maximale looptijd waarmee in de berekening van de voorziening rekening wordt gehouden aangepast van tien jaar naar zes jaar.

Deze aanpassing kwalificeert als een schattingswijziging in overeenstemming met de bepalingen van Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en Regeling WMG. De wijziging is prospectief verwerkt in de jaarrekening. Het effect van de wijziging is verwerkt in het resultaat van het boekjaar en leidt tot een vrijval van de voorziening voor zover deze betrekking had op de periode na zes jaar van € 0,6 miljoen.

1.1.3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de stichting in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele restwaarde en toepassing van de componentenbenadering. De toepassing van de componentenbenadering is met ingang van boekjaar 2019 verplicht. Er moet hierbij worden opgemerkt dat ten aanzien van de toepassing van de componentenbenadering gebruik wordt gemaakt van het overgangsrecht en dat er daardoor in het huidige boekjaar nog oude panden op de balans staan waarbij niet volgens de componentenbenadering wordt afgeschreven. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages die gehanteerd worden, staan vermeld onder het mutatieoverzicht materiële vaste activa (1.1.5). Buiten gebruikgestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

De materiële vaste activa waarvan Zideris, krachtens een financiële leaseovereenkomst, het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend.

Middels het beoordelen van de interne en externe indicaties conform RJ 121 is geconcludeerd dat er geen aanwijzingen zijn dat een actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig is.

Ontvangen subsidies op activa

Investeringsubsidies worden verantwoord als langlopende schuld en worden jaarlijks op systematische wijze ten gunste van het bedrijfsresultaat gebracht met in achtneming van de wijze waarop de investering waarvoor deze subsidie is verleend zelf in de jaarrekening wordt verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor materiële vaste activa en deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Met een kasstroomgenererende eenheid wordt Zideris in haar geheel bedoeld. De indicaties voor een bijzondere waardevermindering worden dan ook op het niveau van de Zideris beoordeeld, tenzij sprake is van panden die worden aangehouden voor verkoop.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen de boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

1.1.3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten), handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Alle overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd indien de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de stichting het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Indien sprake is van een overdracht van een financieel actief, dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultatenrekening verwerkt. De vervolgwaaarding van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan is geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Effecten worden opgenomen tegen actuele marktwaarde. Waardeveranderingen van effecten die worden gewaardeerd tegen reële waarde worden direct ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan een jaar. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Negatieve en positieve saldi bij dezelfde banken worden gesaldeerd als een overeenkomst tot saldocompensatie is afgesloten. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan wordt dit toegelicht. In zowel 2024 als 2025 was geen sprake van vreemde valuta. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit bestemmingsfondsen en kapitaal.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogen instrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de resultatenrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

- Bestemmingsfondsen: Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

- Kapitaal: Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de stichting ingebrachte kapitaal.

1.1.3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. De rentemutatie wordt ten laste danwel ten gunste gebracht van de financiële baten en lasten. De disconteringsvoet voor belastingen waartegen contant wordt gemaakt, geeft de actuele marktrente weer.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Zideris kent de volgende voorzieningen, waarbij de gehanteerde disconteringsvoet afhankelijk is van de looptijd en risico-inschatting van de betreffende balanspost:

- Voorziening doorbetaling bij ziekte: Een voorziening wordt gevormd voor de periode dat Zideris het eigen risico draagt en het betrouwbaar in te schatten is welke periode de medewerker ziek blijft en een ziektewet (het 2e ziektejaar), loongerelateerde uitkering (gedurende de volgende 2 jaar) of een WGA-uitkering (vervolgens gedurende maximaal 8 jaar) ontvangt. De maximale tijd die een medewerker in de voorziening opgenomen kan zijn is in 2025 aangepast naar 6 jaar. In de voorziening wordt opgenomen de last op basis van het volledige bruto loon, de part-time factor en een opslag voor sociale lasten en voor het 2e ziektejaar pensioenlasten. Per medewerker wordt een inschatting gemaakt van de kans dat een medewerker ziek blijft. Voor het 2e ziektejaar zijn de medewerkers voor 70% van het loon opgenomen in de voorziening. Voor de kosten die per medewerker gemaakt worden om te re-integreren wordt naar rato van de kans dat de medewerker arbeidsongeschikt blijft een bedrag per jaar als kosten voorzien. Bij de bepaling van de voorziening is gebruik gemaakt van een disconteringsvoet van 3,26% voor het berekenen van de contante waarde.

- Voorziening Jubileumuitkeringen: De jubileumvoorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen (disconteringsvoet van 3,66%). De berekening is gebaseerd op de CAO VVT (12,5-jarig, 25-jarig en 40-jarig), blijfkans en leeftijd.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan een jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Leasing

De instelling kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Bij financial lease wordt het leaseobject en de daarmee samenhangende schuld bij aanvang van de leaseperiode verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of de lagere contante waarde van de minimale leasebetalingen, waarbij discontering plaatsvindt op basis van de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject. Na eerste verwerking worden de minimale leasebetalingen gesplitst in rente en aflossing. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig aan elke periode toegerekend dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet. De relevante activa wordt afgeschreven over de resterende gebruiksduur. De financial leaseverplichtingen worden opgenomen tegen de waarde van de toekomstige betalingsverplichtingen. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn. De reële waarde van derivaten waarbij geen collateral wordt uitgewisseld, wordt bepaald door het contant maken van de kasstromen aan de hand van de relevante swapcurve vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

1.1.3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3. Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening bestaan uit opbrengsten Wet Langdurige Zorg, beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties en baten uit onderaanneming.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, het waarschijnlijk is dat de vergoeding met betrekking tot de zorgverlening aan de rechtspersoon zal toevloeien, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien, op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Opbrengsten uit beroeps- en bedrijfsmatige zorgverlening worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van dienstverlening verrichte prestaties in verhouding tot de totaal te verrichten prestaties. De kostprijs van deze zorgverlening wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Zorgopbrengsten

Zideris maakt jaarlijks afspraken met de zorgkantoren voor de financiering van haar Langdurige zorg-dienstverlening. Budgetaanpassingen uit oude jaren, die in het boekjaar zijn geconstateerd, worden aan het huidige boekjaar toegerekend. De stichting sluit overeenkomsten af met zorgverzekeraars en gemeenten voor levering van huishoudelijke zorg en ondersteuning en begeleiding. De opbrengsten uit de geleverde zorg worden verantwoord, rekening houdend met de geldende contractafspraken en eventuele productieplafonds.

Bij het bepalen van de WMO en Jeugdwet-omzet heeft de instelling de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. In de praktijk kan het lang duren voordat de geleverde WMO- en Jeugdwet-zorg in een kalenderjaar definitief wordt afgerekend door de gemeenten. Hierdoor is er beperkte onzekerheid over het vergoeden van overproductie en kunnen gemeenten geleverde zorg ter discussie stellen, waardoor deze mogelijk niet wordt vergoed. De Raad van Bestuur heeft deze mogelijke effecten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2026 of later.

Overige opbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning, zoals subsidies en overige dienstverlening (aan cliënten). De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies hebben betrekking op gesubsidieerde uitgaven en worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen. Exploitatiesubsidies worden verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat aan de gestelde subsidievoorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk zal worden verkregen. Exploitatiesubsidies worden gepresenteerd onder de 'overige bedrijfsopbrengsten'.

1.1.3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting in de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door Zideris.

Voor beloningen met opbouw van rechten (sabbatical, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan of vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten).

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievoorziening. Wij verwijzen hiervoor naar de grondslagen ten aanzien van de voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

Zideris heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij de stichting. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Zideris betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2025 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 117,7% (bron: www.pfzw.nl). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125%. De Wet toekomst pensioenen werd op 1 juli 2023 van kracht. De invoering van de nieuwe pensioenregeling is 1 januari 2026 daadwerkelijk gerealiseerd. Het bestuur van PFZW heeft besloten per 1 januari 2026 de pensioenen van alle gepensioneerden en de pensioenaanspraken van alle andere deelnemers te verhogen. Deze verhoging is mogelijk geworden omdat met de nieuwe pensioenregeling gebaseerd op de uitgangspunten van Wet Toekomstige Pensioenen (WTP) niet meer de beleidsdekkingsgraad als primair sturingsmechanisme geldt voor indexatie van pensioenen maar de beleggingsresultaten, renteontwikkelingen en solidariteitsreserve/spreidingsmechanisme leidend zijn geworden.

Zideris heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Zideris heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

1.1.3. GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij betrekking hebben rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij betrekking hebben. In de rentebaten en -lasten worden ook de resultaten van het afsluiten van instrumenten om het renterisico te verkleinen verwerkt. Dekken deze instrumenten het renterisico van een of meerdere leningen helemaal af dan worden alleen de betaalde en/of ontvangen rentetermijnen verantwoord. Bestaat er geen complete afdekking van het risico dan worden deze instrumenten zelfstandig op marktwaarde gewaardeerd.

Leasing

Zideris kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

Financiële lease

Voor de grondslagen ten aanzien van financiële lease verwijzen wij naar de grondslagen ten aanzien van financiële lease op de balans.

Operationele lease

Als Zideris optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

4. Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

5. Kasstroomoverzicht

Op basis van RJ 360.104 is Zideris niet verplicht een kasstroomoverzicht in de jaarrekening op te nemen. De cijfers over 2025 van Zideris zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening 2025 van Stichting De Opbouw waarin een geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgenomen. De geconsolideerde jaarrekening 2025 van Stichting De Opbouw is te verkrijgen via www.jaarverantwoordingzorg.nl.

6. Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

1.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	42.182	44.509
Bij: investeringen	10.429	2.468
Af: afschrijvingen	2.975	2.999
Af: desinvesteringen	967	1.796
Boekwaarde per 31 december	48.669	42.182

Toelichting:

Gebouwen en terreinen (inclusief materiële vaste activa in uitvoering en machines en installaties) met een boekwaarde van € 31,9 miljoen (2024: € 35,0 miljoen) zijn hypothecair verbonden ten behoeve van kredietinstellingen. Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa, per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht materiële vaste activa, 1.1.5.

De investeringen (incl. investeringen in MVA in uitvoering) betreffen in 2025 voornamelijk investeringen in project Eekmolenweg (€ 8,8 mio) en Nudepark (€ 0,4 mio).

De desinvesteringen betreft met name de verkoop van het pand aan de Oenerweg. Op dit pand is een boekwinst gerealiseerd van € 3,7 miljoen, welke is gepresenteerd in de overige bedrijfsopbrengsten.

De materiële vaste activa waarvan het juridisch eigendom ligt bij Stichting De Opbouw en het economisch eigendom bij Zideris, zijn verantwoord in de jaarrekening van Stichting Zideris. De boekwaarde ultimo 2025 van deze materiële vaste activa bedraagt € 8,2 miljoen (2024: € 8,2 miljoen).

Er is voor de materiële vaste activa geen sprake van een indicatie voor een bijzondere waardevermindering in 2025.

2. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
- Handelsdebiteuren	392	48
- Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.616	-
- Overige vorderingen *	471	562
- Overlopende activa *	70	115
- Vorderingen uit hoofde van financieringsbekostiging	1.340	1.218
Totaal vorderingen	3.889	1.943

Toelichting:

De vorderingen uit hoofde van financieringstekort zijn gestegen doordat de voorschotten minder in lijn hebben gelegen met de realisatie wettelijk budget van Zideris. De debiteuren zijn gestegen als gevolg van stijging van gemeentebesturen n.a.v. WMO omzet. Voor een aantal gemeenten staat de declaratie van periode 11 nog open, naast periode 12. De interne rekening courant stand met Stichting de Opbouw is per 31-12-2025 per saldo een vordering, doordat de bankstanden zijn afgeroomd. Deze was in 2024 per saldo een schuld en werd toen als zodanig gepresenteerd.

* De saldo per 31 december 2024 met een * zijn geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken. In de jaarrekening 2024 waren de overlopende activa ad € 115.000 opgenomen in de overige vorderingen.

Nog in tarieven te verrekenen financieringstekort/-overschot

	t/m 2023	2024	2025	Totaal
Saldo per 1 januari	-	1.218	-	1.218
Bij/af: financieringsverschil boekjaar	-	-	1.340	1.340
Bij/af: correcties voorgaande jaren	-	-	-	-
Bij/af: betalingen/ontvangsten	-	-1.238	-	-1.238
Saldo per 31 december	-	-20	1.340	1.320

Stadium van vaststelling

a = interne berekening

b = overeenstemming met zorgverzekeraar

c = definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)

Waarvan gepresenteerd als:

- Vorderingen uit hoofde van financieringstekort
- Schulden uit hoofde van financieringsoverschot

31-dec-25	31-dec-24
x € 1.000	x € 1.000
1.340	1.218
20	-
1.320	1.218

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten huidig jaar

Af: Vergoedingen ter dekking van wettelijk budget

Financieringstekort / overschot

31-dec-25	31-dec-24
x € 1.000	x € 1.000
63.973	59.226
62.633	58.008
1.340	1.218

1.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

3. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
- Bankrekeningen	4.258	13.926
- Kassen	53	2
- Kruisposten	-	-467
- Totaal liquide middelen	4.311	13.461

Toelichting:

De daling van het banksaldo wordt met name veroorzaakt doordat de rekening-courant schuld aan Stichting de Opbouw ultimo 2024 niet was afgelost. Stichting de Opbouw past cash pooling toe. Daarnaast is een deel van de investeringen in materiële vaste activa gefinancierd met eigen middelen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de organisatie.

PASSIVA

4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
- Kapitaal	12	12
- Bestemmingsfonds	27.616	20.843
	27.628	20.855

Verloop 2025**Kapitaal**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Kapitaal	12	-	-	12

Bestemmingsfonds

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsfonds	20.843	6.773	-	27.616

Verloop 2024**Kapitaal**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Kapitaal	12	-	-	12

Bestemmingsfonds

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsfonds	23.908	-3.065	-	20.843

Toelichting:

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen kapitaal en bestemmingsfonds. De vermogenspositie muteert als gevolg van het gerealiseerde resultaat, te weten € 7,2 miljoen positief. Het resultaat is volgens de statutaire regeling resultaatbestemming toegevoegd aan het bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten. De reserve aanvaardbare kosten ontstaat uit een overschot bij de vergoeding van zorg en mag in de toekomstige jaren alleen aan dat doel besteed worden.

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Netto-resultaat (na belastingen) toekomend aan de instelling	6.773	-3.065
Totaalresultaat van de instelling	6.773	-3.065

1.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

5. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-25 x € 1.000	Dotatie x € 1.000	Oprenting en verandering disconterings- voet x € 1.000	Onttrekking x € 1.000	Vrijval x € 1.000	Saldo per 31-dec-25 x € 1.000
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>						
Voorziening jubileumuitkeringen	220	78	-5	20	32	251
Voorziening doorbetaling bij ziekte	1.965	1.042	-66	179	1.657	1.237
Totaal voorzieningen	<u>2.185</u>	<u>1.120</u>	<u>-71</u>	<u>199</u>	<u>1.689</u>	<u>1.488</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25 x € 1.000
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	478
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	1.010
Hiervan > 5 jaar	125

Toelichting per categorie voorziening:

De voorziening jubileumuitkeringen heeft betrekking op uitkeringen aan medewerkers op basis van de duur van het dienstverband, de blijf- en sterftekans. De voorziening is grotendeels langlopend.

Bij het bepalen van de voorziening is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 3,66% (2024: 4,04%). Het effect van deze aanpassing is opgenomen in de kolom 'oprenting en verandering disconteringsvoet'.

De voorziening doorbetaling bij ziekte wordt getroffen voor de doorbetaling van het loon in het tweede ziektejaar plus het WGA risico welke Stichting Zideris loopt doordat zij eigen risicodragers is.

De dotatie van € 1 miljoen (2024: € 1,2 miljoen) wordt veroorzaakt door instroom van nieuwe medewerkers en aanpassing van inschattingen van reeds in de voorziening opgenomen medewerkers. De vrijval van € 1,7 miljoen (2024: € 0,9 miljoen) wordt voornamelijk veroorzaakt door de aanpassing van de reserveringstermijn van 10 naar 6 jaar. Ook de uitstroom van medewerkers uit de voorziening in boekjaar 2025 als gevolg van herstel of instroom in de IVA komt tot uiting in de de vrijval.

Bij het bepalen van de voorziening langdurig zieken is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 3,26% (2024: 4,04%) Het effect van deze aanpassing is opgenomen in de kolom "oprenting en verandering disconteringsvoet".

1.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Schulden aan banken	133	147
Schulden aan groepsmaatschappijen	13.438	16.984
Totaal langlopende schulden	13.571	17.131
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>		
Stand per 1 januari	17.891	19.548
Af: aflossingen	760	1.657
Stand per 31 december	17.131	17.891
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	3.560	760
Stand langlopende schulden per 31 december	13.571	17.131
<i>Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:</i>		
	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	3.560	760
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	13.571	17.131
Hiervan > 5 jaar	5.628	11.889

Toelichting:

Voor een nadere toelichting op de langlopende leningen wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden, 1.1.6. De aflossingsverplichting komend boekjaar is verantwoord onder de kortlopende schulden.

De verstrekte zekerheden ten behoeve van de langlopende schulden bestaan uit (hypothecaire) zekerheden op bedrijfsgebouwen en terreinen en pandrecht op voorraden, machines en installaties en vorderingen. Zie hiervoor ook note 1 Materiële vast activa.

Stichting De Opbouw heeft een hoofdelijkheidsverklaring afgegeven voor de lening van Stichting Zideris bij BNG. We verwijzen voor de verstrekte zekerheden in het kader van de leningen groepsmaatschappijen zoals verkregen van Stichting De Opbouw, alsook de convenanteisen die van toepassing zijn, naar de jaarrekening van Stichting De Opbouw, note 11. Voor de langlopende leningen, exclusief waarborghypotheken, leningen met een variabele rente, langlopende leaseverplichting en leningen met een restschuld lager dan € 100 duizend is de reële waarde berekend. De nominale waarde wijkt sterk af (op de schaal van Mock) ten opzichte van de reële waarde.

De langlopende leningen waarvan het juridisch eigendom ligt bij Stichting De Opbouw en het economisch eigendom bij Zideris, zijn verantwoord in de jaarrekening van Stichting Zideris. De boekwaarde ultimo 2025 van deze langlopende leningen, inclusief het kortlopend deel, bedraagt € 0,1 miljoen (2024: € 0,2 miljoen).

De leningen groepsmaatschappijen zijn tegen marktconforme condities overeengekomen. De gewogen gemiddelde rente op de langlopende schulden is 2,4% (2024: 2,5%) en de gewogen gemiddelde resterende looptijd is 7 jaar (2024: 8 jaar).

1.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

7. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

De specificatie overige schulden is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Schulden aan banken	14	14
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.168	1.322
Belastingen en sociale premies	1.532	1.361
Schulden terzake pensioenen	730	637
Schulden aan groepsmaatschappijen	3.547	7.850
<u>Overige schulden:</u>		
Vakantiegeld	818	739
Vakantiedagen	827	809
Reservering balansverlof	2.919	2.810
Te betalen ORT	129	136
Vooruitontvangen bedragen	4	117
Schulden aan medewerkers	107	27
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	20	-
Overige overige schulden	367	1.593
Subtotaal overige schulden	5.191	6.231
Totaal kortlopende schulden schulden	14.182	17.415

Toelichting:

De schulden aan groepsmaatschappijen bestaan enerzijds uit de aflossingsverplichting op de langlopende intercompany leningen. De interne rekeningcourant stand betrof per 31-12-2025 per saldo vordering op Stichting de Opbouw. Deze is in 2025 dus ook als zodanig gepresenteerd. Over de saldi op de rekening-courant verhoudingen wordt 2% rente berekend.

De schulden aan leveranciers en handelskredieten zijn met name gestegen doordat er in de crediteurenlijst ultimo 2025 een aantal investeringsfacturen zijn opgenomen die betrekking hebben op bouwprojecten van Zideris (m.n. Eekmolenweg welke begin 2026 gereed zal komen). Daarnaast heeft een overgang van factuurverwerking via Spendcloud naar AFAS plaatsgevonden in 2025, waarmee minder sprake is van stelposten (overige schulden) en meer crediteuren. Zie ook daling bij overige overige schulden.

Verlofdagen en Balansverlof zijn licht gestegen als gevolg van een stijging van het gemiddeld uurloon, als gevolg van diverse cao loonsverhogingen. het aantal uren is nagenoeg gelijk gebleven. Ook het aantal FTE is gelijk gebleven. Balansverlof vervalt vanaf 2023 na 10 jaar in plaats van 5 jaar. Hierdoor kunnen de saldi de komende jaren nog oplopen.

De overige overige schulden bestaan uit diverse reserveringen voor nog te ontvangen facturen die betrekking hebben op 2025, maar per 31-12-2025 nog niet ontvangen zijn, zoals bijvoorbeeld accountantskosten en PNIL.

1.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

8. Niet in de balans opgenomen regelingen

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen voor medisch specialistische zorg en bij instellingen voor curatieve geestelijke gezondheidszorg. Het macrobeheersinstrument is uitgewerkt in de Aanwijzing macrobeheersmodel instellingen voor medisch specialistische zorg, respectievelijk Aanwijzing Macrobeheersinstrument curatieve geestelijke gezondheidszorg. Ook voor instellingen in andere sectoren kan een Aanwijzing Macrobeheersinstrument van toepassing zijn. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd.

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2025. Zorggroep De Opbouw, waar Stichting Zideris onderdeel van is, is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortvloeiende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van de stichting per 31 december 2025.

Meerjarige financiële verplichtingen

	Binnen 1 jaar (2026)	1 tot 5 jaar (2027-2030)	na 5 jaar >2030
Huur- en leaseverplichtingen	€ 0,7 miljoen	€ 0,3 miljoen	n.v.t.
Investeringsverplichting	€ 0,3 miljoen	n.v.t.	n.v.t.

Toelichting:

Er zijn in 2025 voor € 0,3 miljoen aan investeringsverplichtingen aangegaan die betrekking hebben op lopende projecten in 2025 e.v. Alle onder zorggroep De Opbouw vallende groepsonderdelen zijn juridisch aansprakelijk voor elkaar, met uitzondering van Stichting Steun De Opbouw.

Wet DBA

Vanaf 1 januari 2025 gaat de Belastingdienst volledig handhaven op schijnzelfstandigheid. Bedrijven en organisaties, waaronder ook zorginstellingen, die mensen als zzp'er inhuren voor werk dat zij niet zelfstandig uitvoeren, kunnen dan weer een boete of naheffingen krijgen. Daarbij geldt een overgangperiode van 1 jaar waarin werkgevers en werkenden nog geen vergrijpboete krijgen als zij kunnen bewijzen dat zij stappen zetten tegen schijnzelfstandigheid.

Zoals in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting De Opbouw in het bestuursverslag in de paragraaf 'Risico's en risicobeheersing' beschreven, heeft Stichting Zideris in 2025 verschillende maatregelen getroffen om het risico op schijnzelfstandigheid te mitigeren, zoals het verminderen van de inzet van zzp'ers.

Het risico op een vergrijpboete wordt door Stichting Zideris als gevolg van de mitigerende maatregelen voor 2025 als minimaal ingeschat. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over dit onderwerp.

Fiscale eenheid

Zideris vormt tezamen met de tot de zorggroep behorende zorgorganisaties een fiscale eenheid voor de heffing van omzetbelasting. Elk der zorgorganisatie is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken zorgorganisaties. Afrekening tussen zorggroep de Opbouw en haar zorgorganisaties vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Leningovereenkomst Stichting de Opbouw

Stichting De Opbouw heeft een hoofdelijkheidsverklaring afgegeven voor de leningen behorende bij een kredietovereenkomst aangegaan door Stichting De Opbouw met ABN Amro Bank N.V. en BNG Bank N.V. als kredietverleners. Deze kredietovereenkomst heeft een omvang van € 85 miljoen, oorspronkelijk gedateerd 21 december 2018. In juli 2020 is deze kredietovereenkomst gewijzigd met daarin opgenomen nieuwe convenanten. Volgens deze convenanten dient de solvabiliteitsratio hoger of gelijk te zijn dan 25%, de EBITDA dient minimaal EUR 17 miljoen te bedragen, de Debt Service Coverage Ratio moet volgens dit convenant hoger dan of gelijk zijn dan 1,5 en de Net Debt/EBITDA kleiner of gelijk aan 5.

In 2025 is aan alle ratio's voldaan. Het bestuur verwacht in 2026 aan alle in het convenant genoemde ratio's te blijven voldoen.

De zorgorganisaties stellen zich garant en verbinden zich hoofdelijk jegens de banken voor het nakomen van alle huidige en toekomstige verplichtingen die Stichting de Opbouw heeft jegens de banken uit hoofde van de gesloten kredietovereenkomst.

Onderlinge aansprakelijkheid

Volgens de statuten (artikel 5) van alle stichtingen binnen Zorggroep de Opbouw zijn alle tot de groep behorende rechtspersonen over en weer aansprakelijk voor elkaars tekorten, met uitzondering van Stichting Steun De Opbouw. Over de verdeling van het negatieve eigen vermogen van Stichting de Opbouw en Stichting Lijn5 wordt in 2026 een besluit genomen.

1.1.4 TOELICHTING OP DE BALANS

Uitspraak Europees Hof over overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data.

De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties. Ultimo 2025 is hier nog geen duidelijkheid over.

Financiële instrumenten

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

Stichting Zideris loopt een kredietrisico over overige vorderingen en overlopende activa, vorderingen uit hoofde van bekostiging, de liquide middelen. Over de vorderingen uit hoofde van bekostiging is reeds overeenstemming bereikt met de zorgverzekeraars. Het kredietrisico per jaareinde is voor circa € 4,3 miljoen (2024: circa € 15 miljoen) geconcentreerd bij banken met tenminste een A-rating. Dit is conform het binnen de zorggroep gehanteerde treasurybeleid.

Daarnaast zijn er nog vorderingen en schulden uit voorgaande jaren met een totaal saldo van nagenoeg € 0. De debiteuren en overige vorderingen betreffen € 0,9 miljoen. De vorderingen hebben voornamelijk betrekking op posities met betrekking tot zorgverzekeraars, gemeenten en zorgkantoren. Samenvattend betekent dit dat Stichting Zideris per jaareinde een totaal kredietrisico heeft van € 7 miljoen (2024: € 15 miljoen).

De liquiditeitspositie wordt bewaakt door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de stichting steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven van zorggroep De Opbouw.

Ultimo 2025 beschikt de zorggroep, waar Stichting Zideris onderdeel van is, over de volgende kredietruimte:

Een rekening-courantkrediet van € 10 miljoen bij ABN AMRO (2024: € 10 miljoen). De te betalen rente bedraagt Euribor plus 85 basispunten. De zorggroep maakt gebruik van rente en saldocompensatie, waardoor maximaal geprofiteerd wordt van compensatie van openstaande vorderingen en schulden bij ABN AMRO bank.

1.1.5 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA (alle bedragen * € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
- aanschafwaarde	46.986	19.315	6.278	4.176	76.755
- cumulatieve afschrijvingen	18.612	11.902	4.059	-	34.573
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>28.374</u>	<u>7.413</u>	<u>2.219</u>	<u>4.176</u>	<u>42.182</u>
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	520	282	167	9.460	10.429
- In gebruik genomen in boekjaar	-	155	11	-166	-
- afschrijvingen	1.346	1.000	629	-	2.975
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>					
aanschafwaarde	-	-	26	-	26
cumulatieve afschrijvingen	-	-	26	-	26
<i>- desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	1.384	792	110	-	2.286
cumulatieve afschrijvingen	695	529	95	-	1.319
per saldo	<u>-689</u>	<u>-263</u>	<u>-15</u>	<u>-</u>	<u>-967</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-1.515</u>	<u>-826</u>	<u>-466</u>	<u>9.294</u>	<u>6.487</u>
Stand per 31 december 2025					
- aanschafwaarde	46.122	18.960	6.320	13.470	84.872
- cumulatieve afschrijvingen	19.263	12.373	4.567	-	36.203
Stand per 31 december 2025	<u>26.859</u>	<u>6.587</u>	<u>1.753</u>	<u>13.470</u>	<u>48.669</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0 - 33%	3-20%	5-33%	0,0%	

1.1.6 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025

Stichting Zideris
Rapportage jaar 2025

Verstrekker	Leningnummer	Afsluitdatum	Hoofdsom	Looptijd	Soort Lening	Rente (%)	Nieuwe Leningen	Restschuld 31-12-2024	Aflossing 2025	Verschuldigde Rente (€) 2025	Restschuld 31-12-2025	Restschuld 31-12-2030	Resterende looptijd 31-12-2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Rente herziening datum
BNG	40.105.103	01-08-96	€ 544.536	40	Hypotheclair	2,45%	€ 0	€ 159.958	€ 13.613	€ 3.794	€ 146.344	€ 78.277	11	Lineair	€ 13.613	nvt
Totaal leningen			€ 544.536				€ 0	€ 159.958	€ 13.613	€ 3.794	€ 146.344	€ 78.277			€ 13.613	

Intercompany leningen:

Verstrekker	Leningnummer	Afsluitdatum	Hoofdsom	Looptijd	Soort Lening	Rente (%)	Nieuwe Leningen	Restschuld 31-12-2024	Aflossing 2025	Verschuldigde Rente (€) 2025	Restschuld 31-12-2025	Restschuld 31-12-2030	Resterende looptijd 31-12-2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Rente herziening datum
St. De Opbouw	6-052-30	01-01-10	€ 10.000.000	20	Onderhandse Lening	2,460%	€ 0	€ 6.250.000	€ 250.000	€ 153.750	€ 6.000.000	€ 0	5	Lineair**	€ 250.000	01-01-35
St. De Opbouw	6-062-30	01-07-11	€ 5.000.000	21	Onderhandse Lening	1,100%	€ 0	€ 3.375.000	€ 125.000	€ 37.125	€ 3.250.000	€ 2.625.000	7	Lineair**	€ 125.000	01-07-26
St. De Opbouw	6-053-30	01-01-10	€ 2.000.000	20	Onderhandse Lening	2,460%	€ 0	€ 1.250.000	€ 50.000	€ 30.750	€ 1.200.000	€ 0	5	Lineair**	€ 50.000	01-01-35
St. De Opbouw	6-089-30	01-12-14	€ 4.875.000	21	Onderhandse Lening	3,004%	€ 0	€ 3.656.250	€ 121.875	€ 109.834	€ 3.534.375	€ 2.925.000	10	Lineair**	€ 121.875	30-11-34
St. De Opbouw	6-092-30	01-10-15	€ 5.000.000	11	Onderhandse Lening	3,012%	€ 0	€ 3.200.000	€ 200.000	€ 96.387	€ 3.000.000	€ 0	1	Lineair**	€ 3.000.000	01-10-26
Totaal intercompany leningen			€ 26.875.000				€ 0	€ 17.731.250	€ 746.875	€ 427.846	€ 16.984.375	€ 5.550.000			€ 3.546.875	
Totaal langlopende leningen			€ 27.419.536				€ 0	€ 17.891.208	€ 760.488	€ 431.640	€ 17.130.719	€ 5.628.277			€ 3.560.488	

** Dit betreft een onderhandse lening met een lineair verloop met een slottermijn van 50% van de hoofdsom.

1.1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

BATEN

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
9. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
9.1 Wet langdurige zorg	63.973	59.226
9.2 Beschikbaarheidsbijdrage zorgfuncties	5	-
9.3 Baten uit onderaanneming	56	158
Totaal Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	64.034	59.384

Stijging van de Wlz wordt enerzijds verklaard door stijgende tarieven, waarbij de maximum tarieven voor 2025 door de Nza zijn geïndexeerd met circa 5% ten opzichte van 2024. Dit heeft ook zijn weerslag op de tarieven binnen Zideris. Anderszijds is sprake van veel herindicaties van de ZZP's en meerzorgaanvragen, waarbij veelal hogere ZZP's zijn afgegeven bij cliënten.

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
10. Opbrengsten Jeugdwet		
Opbrengsten Jeugdwet	-	55
Totaal Jeugdwet	0	55

Toelichting:

Met ingang van 2024 heeft Zideris zorg geboden aan één jeugdwetcliënt inzake verblijf. Dit is in 2025 niet meer van toepassing.

11. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO)	1.030	1.175
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	221	309
Totaal	1.251	1.484

Toelichting:

De andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten liggen in lijn met voorgaand jaar.

12. Overige bedrijfsopbrengsten

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:		
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-Subsidies	153	142
Overige opbrengsten	4.527	775
Totaal Overige bedrijfsopbrengsten	4.680	917

Toelichting:

De overige opbrengsten zijn t.o.v. 2024 met name gestegen door realisatie van boekwinst op verkoop van locatie Oenerweg (€ 3,7 miljoen).

1.1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

13. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Personeel niet in loondienst	10.241	15.725
Kosten uitbesteding onderaannemers	1.091	1.357
Totaal	11.332	17.082

Toelichting:

De kosten van personeel niet in loondienst zijn in 2025 gedaald ten opzichte van 2024. Dit komt onder meer doordat de Belastingdienst sinds 1 januari 2025 de Wet DBA weer actief handhaaft, waardoor in 2025 minder uren extern personeel zijn ingezet. Daarnaast is het externe personeel met betrekking tot M&O in 2025 overgegaan naar Stichting de Opbouw. Daartegenover staat dat als extern personeel wordt ingezet, meer gebruik wordt gemaakt van uitzendbureaus waarbij de BTW voor onze rekening komt. Daarbij zijn ook de ZZP tarieven in 2025 gestegen als gevolg van de prijsindexatie in Nederland.

14. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Lonen en salarissen	22.795	21.573
Sociale lasten	3.773	3.476
Pensioenpremies	1.962	1.853
Totaal personeelskosten	28.530	26.902

Toelichting:

De kosten voor lonen en salarissen zijn in 2025 met name gestegen ten opzichte van 2024 door diverse Cao-verhogingen. Het aantal FTE is gelijk gebleven. Sociale lasten en pensioenpremies stijgen mee door de gestegen brutolonen.

	2025	2024
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):	422	423
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

15. Afschrijvingen op vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	2.975	2.999
Totaal afschrijvingen	2.975	2.999

Toelichting:

Afschrijvingen zijn in lijn gebleven met voorgaand jaar doordat de afschrijving van de panden die in 2025 verkocht zijn, wordt tegengehangen door afschrijving op nieuwe investeringen.

1.1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

16. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	3.559	3.552
Algemene kosten	9.369	6.446
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	2.450	2.525
Dotaties en vrijval voorzieningen	-	-
Huur en leasing	985	838
Onderhoud en energiekosten	2.630	2.615
Overige personele kosten	794	1.609
Totaal overige bedrijfskosten	19.787	17.585

Toelichting:

De totale overige bedrijfskosten stijgen in 2025 t.o.v. 2024 met € 2,2 miljoen (+13%). Dit wordt veroorzaakt door enerzijds een stijging in de algemene kosten (+ € 2,9 miljoen), en anderszijds een daling bij de overige personele kosten (- € 0,8 miljoen). De stijging in de algemene kosten is te verklaren door enerzijds hogere doorbelastingen vanuit Stichting de Opbouw (+2,9 miljoen) en anderzijds lagere kosten voor software, telefonie en communicatie (- € 0,3 miljoen) doordat deze kosten nu door SDO betaald worden en in de doorbelasting zitten. De daling in de overige personele kosten wordt voornamelijk veroorzaakt door een hogere vrijval bij de voorzieningen in verband met het aanpassen van de reserveringstermijn van 10 naar 6 jaar (- € 1,0 miljoen).

17. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Rentebaten	-	6
Effect aanpassing disconteringsvoet voorzieningen	-	201
Subtotaal financiële baten	-	207
Rentelasten	-497	-544
Effect aanpassing disconteringsvoet voorzieningen	-71	-
Subtotaal financiële lasten	-568	-544
Totaal financiële baten en lasten	-568	-337

Toelichting:

De rentelasten zien met name toe op de rente uit intercompany leningen binnen Zorggroep de Opbouw en liggen in lijn met voorgaand jaar. Door een daling in de disconteringsvoet op de voorzieningen is het effect omgeslagen van baten naar lasten.

18. Honoraria accountant

Honoraria accountant zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting De Opbouw.

1.1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

19. Transacties met verbonden partijen

Stichting De Opbouw heeft de afgelopen jaren ondersteunende diensten (overhead) gecentraliseerd. Stichting de Opbouw heeft over 2025 voor € 38 miljoen aan centrale kosten doorbelast aan de stichtingen binnen de zorggroep De Opbouw, voor het gebruik van ondersteunende diensten. Doorbelasting van de centrale kosten is gebaseerd op het relatieve aandeel in de begrote omzet van de groep.

Zideris heeft in 2025 per saldo voor € 8 miljoen aan doorbelaste kosten ontvangen van stichtingen binnen de zorggroep De Opbouw.

Voor de onderlinge langlopende schulden binnen de zorggroep De Opbouw verwijzen wij naar het overzicht langlopende leningen, 1.1.6 en naar note 6 van de toelichting op de balans.

20. Gebeurtenissen na balansdatum

In 2026 hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die effect hebben op balansdatum.

21. Wet normering topinkomens

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op de zorggroep De Opbouw, waar Zideris onderdeel van is. Het voor de zorggroep toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Dit betreft het bezoldigingsmaximum voor zorg- en jeugdhulp, klasse 5, met een totaalscore van 12 punten.

Algemene toelichting

Tot en met 2022 is de WNT-verantwoording opgesteld op totaal samengevoegd niveau op basis van de bezoldiging aan natuurlijke personen, terwijl in geval van WNT-instelling binnen een groep de verantwoording per WNT-instelling op basis van ten laste van deze WNT-instelling komende kosten voor de uitoefening van de functie van topfunctionarissen werd verwacht. Op 1 november 2022 heeft het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (hierna: BZK) de openbaarmakingsverplichting voor WNT-instellingen die deel uitmaken van een groep van rechtspersonen verduidelijkt bij de publicatie van de Uitvoeringsregeling WNT 2023. Deze verduidelijking houdt in dat in de WNT-verantwoording de WNT-gegevens per topfunctionaris van de WNT-instelling of, bij meerdere WNT-instellingen in groepsverband per dienstverband (dat wil zeggen: per functie) moeten worden uitgesplitst. Eind 2022 werd duidelijk dat de hiervoor genoemde verduidelijking bij intra-groep detacheringen tot verantwoordings- en controleproblemen leidt. Deze knelpunten leiden tot (norm)onduidelijkheid en hebben vooral betrekking op de WNT-gegevens: omvang van het dienstverband (deeltijdfactor), het individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum en de bezoldiging. Ook in 2024 spelen deze knelpunten nog. Het Ministerie van BZK heeft laten weten niet nogmaals te kunnen instemmen met het buitenwerking stellen van het Controleprotocol WNT in 2023 op het punt van het controleren van groepsverantwoordingen. De situatie is ongewijzigd in 2025.

De WNT-groepsproblematiek komt naar voren als gevolg van de wijziging in de Uitvoeringsregeling WNT 2023, maar wordt in de kern veroorzaakt door een al vele jaren bestaande weeffout in de WNT. Het ministerie van BZK heeft aangegeven dat reparatie van de wetgeving (2e Evaluatiewet WNT) op zijn vroegst vanaf 2025 in werking kan treden. Dit is tot op heden nog niet gebeurd. Voor de tussenliggende jaren moest derhalve gezocht worden naar een oplossing. Voor de WNT-groepsverantwoording 2022 heeft dit geleid tot het voor één jaar buiten de controlescope van accountants plaatsen van de WNT-groepsverantwoording. Dit bood de WNT-instelling de mogelijkheid om de WNT-groepsverantwoording 2022 ongewijzigd te laten en hiermee werd een overgangperiode in 2023 gerealiseerd om de problematiek op te lossen. Het ministerie van BZK heeft aangegeven meer duidelijkheid te verschaffen middels het Verantwoordingsmodel WNT 2023. Dit model is eind april 2023 gepubliceerd, waarbij aandacht wordt gevraagd voor de WNT-groepsverantwoording, maar de verwachte nadere duiding is niet toereikend opgenomen.

Ondanks alle inspanning van verschillende partijen die na april 2023 zijn gedaan om de problematiek op te lossen dan wel middels het verkrijgen van duidelijkheid over de norm, dan wel middels aanpassing van de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp dan wel middels een tijdelijke uitvoeringsregeling WNT, dan wel anderszins, is de WNT-groepsverantwoordingsproblematiek tot op heden niet opgelost. Het ministerie van BZK houdt vast aan uitvoering van de WNT-groepsverantwoording op basis van de nieuwe nadere uitleg zoals opgenomen in de memorie van toelichting bij de Uitvoeringsregeling WNT 2023. Deze situatie is per heden ongewijzigd.

1.1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

Nadere toelichting WNT-groepsproblematiek:

De Nederlandse Beroepsorganisatie voor Accountants (NBA) heeft NBA-alert 47 uitgegeven. Op basis van dit alert en onze eigen analyse concluderen wij dat:

-de daadwerkelijke omvang van het dienstverband bij de verschillende organisatie binnen De Opbouw-groep niet vastgesteld kan worden omdat dit niet is vastgelegd in de arbeidsovereenkomst en er geen sprake is van een urenregistratie en de wetgeving geen uitsluitel geeft hoe om te gaan met groepsbrede uren. Dit leidt tot een verantwoordings- en controleproblematiek ten aanzien van de deeltijdfactor en uren-inzet.

- de topfunctionarissen bij Stichting De Opbouw in dienst zijn en daarmee in het kader van de WNT op basis van de zogenaamde intra-groep detachering bij de andere WNT organisaties als topfunctionaris zonder dienstbetrekking kwantificeren.

- de doorbelaste kosten voor de vervulling van de functie van topfunctionaris dienen te worden bepaald op basis van artikel 2a van de Uitvoeringsregeling. In de wet- en regelgeving is het bezoldigingsbegrip in geval van intra-groepsdetachering niet verder uitgewerkt. De kosten voor het vervullen van de functie van topfunctionaris is een open begrip; een limitatieve opsomming in de wet- en regelgeving ontbreekt. Een nadere definitie van bijvoorbeeld bureaunkosten en hoe gemeenschappelijke kosten aan individuele topfunctionarissen dan wel WNT-instellingen mogen dan wel moeten worden toegerekend is niet opgenomen. Tenslotte is voor de verdeling van de totale kosten naar individuele (WNT-)instellingen in de WNT geen objectieve norm opgenomen. De toepassing hiervan leidt tot verantwoordings- en controleproblematiek.

- daarmee op geen enkele wijze voldaan kan worden aan de vereisten in de uitvoeringsregeling WNT 2025.

In deze WNT verantwoording 2025 trachten wij, net als in 2024 en 2023, te handelen naar de geest van de wet ondanks de beperkingen aan de toepassing van de letter van de wet. Wij hebben daarom de volgende gemotiveerde keuzes gemaakt:

- in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting De Opbouw inzage te geven van de uitwerking van de intra-groep detachering op basis van de verdeelsleutel die gehanteerd wordt voor de bijdrage die de WNT-stichtingen betalen aan de groepsbrede bestuurskosten

- voor het bezoldigingsbegrip van de topfunctionaris zonder dienstbetrekking bij de WNT-stichtingen aan te sluiten bij het bezoldigingsbegrip voor topfunctionarissen in loondienst. En daarmee te abstraheren van de vergoeding voor bureaunkosten omdat dit geen kosten zijn die vergoed worden aan de topfunctionaris maar kosten zijn van de moederorganisatie.

De WNT groepsproblematiek is van toepassing op alle topfunctionarissen.

Leidinggevende topfunctionarissen, met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2025				
bedragen x € 1		D.D. Santen	R.C.C. Bik	P. Derksen
Functiegegevens		Bestuurder	Bestuurder	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025		01/08 - 24/09	01/01 - 31/12	01/01 - 07/02
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		0,12	0,15	1
Dienstbetrekking?		Nee	Nee	Ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		4.488	34.974	23.799
Beloningen betaalbaar op termijn		-	2.451	1.684
Subtotaal		4.488	37.425	25.483
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		4.488	37.425	25.611
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging		4.488	37.425	25.483
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024				
Functiegegevens		Bestuurder	Bestuurder	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	Tot 1-8-2025 werd D.D. Santen gepresenteerd in tabel 1b.	01/01 - 31/12		01/04 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		0,13		1
Dienstbetrekking?		Nee		Ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		29.044		116.997
Beloningen betaalbaar op termijn		2.168		12.039
Subtotaal		31.213		129.036
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		31.213		175.068
Bezoldiging		31.213		129.036

1.1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2025 bedragen x € 1								
Functiegegevens	D.D. Santen		T. Froidbise		M. van der Priem		P.W. van Lingen	
	Bestuurder		Directeur a.i.		Bestuurder		Bestuurder	
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	01/01 - 31/07	19/08 - 31/12	11/02 - 31/12	N.v.t.	15/09 - 31/12	N.v.t.	13/10 - 31/12	N.v.t.
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	7	5	11	N.v.t.	4	N.v.t.	3	N.v.t.
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	130	76	1424	N.v.t.	84	N.v.t.	27	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum								
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€ 235	€ 221	€ 235	€ 221	€ 235	€ 221	€ 235	€ 221
Maxima op basis van de normbedragen per maand	€ 27.703	€ 24.756	€ 288.000	N.v.t.	€ 130.800	N.v.t.	€ 98.100	N.v.t.
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 47.335		€ 334.640		€ 19.796		€ 6.392	
Bezoldiging in de betreffende periode	€ 26.999	€ 16.831	€ 185.120	N.v.t.	€ 11.074	N.v.t.	€ 5.468	N.v.t.
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	€ 43.830		€ 185.120		€ 11.074		€ 5.468	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Bezoldiging	€ 43.830		€ 185.120		€ 11.074		€ 5.468	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	

D.D. Santen wordt met ingang 1-8-2025 verantwoord in tabel 1a, omdat zij dan de periode van 12 kalendermaanden zonder dienstbetrekking overschrijdt.

Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1			
Functiegegevens	J.G. den Hollander	E.M. Reinhard	P. Beltman
	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 30/06
Bezoldiging			
Bezoldiging	4.491	2.994	1.497
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	5.614	3.742	1.856
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	4.491	2.994	1.497
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
Functiegegevens	J.G. den Hollander	E.M. Reinhard	P. Beltman
	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	3.746	2.497	2.497
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	4.682	3.121	3.121

1.1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

Gegevens 2025 bedragen x € 1				
	J.G.M. Groenendijk	D.R. Bleeker	G.J. Visser	E. Maat
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	03/07 - 31/12
Bezoldiging				
Bezoldiging	2.994	2.994	2.994	1.497
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	3.742	3.742	3.742	1.866
./- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	2.994	2.994	2.994	1.497
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024				
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	N.v.t.
Bezoldiging				
Bezoldiging	2.497	2.497	2.497	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	3.121	3.121	3.121	

Tabel 2 Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Voor de invulling van tabel 2 voor topfunctionaris Y.J. van Stiphout wordt naar de WNT verantwoording zoals deze is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting de Opbouw verwezen.

Gegevens 2025 bedragen x € 1		P. Derksen
Functiegegevens		
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	Directeur	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2025	
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband		
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€	34.871
Individueel toepasselijk maximum		75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	€	34.871
Waarvan betaald in 2025	€	34.871
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	

Zorggroep de Opbouw en de heer P. Derksen zijn onderling een vergoeding overeengekomen van € 34.871 als uitkering wegens beëindiging van het dienstverband.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige topfunctionarissen met dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

1.1.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Zideris heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 22-5-2026.

De Raad van Toezicht van Stichting Zideris heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 22-5-2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling zoals weergegeven onder het eigen vermogen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die vermeld moeten worden.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders:

Bestuurder

Stichting de Opbouw
Namens deze

W.G.
Dhr. M. van der Priem
Raad van Bestuur (voorzitter)

W.G.
Mw. P.W. van Lingen
Raad van Bestuur

W.G.
Drs. R.C.C. Bik RA
Raad van Bestuur

Toeziethouders

Stichting de Opbouw
Namens deze

W.G.
Drs. J.G. den Hollander
Voorzitter Raad van Toezicht

W.G.
Ir. J.G.M. Groenendijk
Lid Raad van Toezicht

W.G.
Drs. D.R. Bleeker MFP MGM
Lid Raad van Toezicht

W.G.
Dhr. M. Spies
Lid Raad van Toezicht

W.G.
Mw. E. Maat
Vice-voorzitter Raad van Toezicht

W.G.
Drs. E.M. Reinhard
Lid Raad van Toezicht

W.G.
Mw. Drs. G.J. Visser
Lid Raad van Toezicht

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald dat de Raad van Bestuur van Stichting De Opbouw de jaarrekening vaststelt en daarmee de bestemming van het resultaat bepaalt. Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling zoals weergegeven in paragraaf 1.1.2 Winst- en verliesrekening.

1.2.2 Nevenvestigingen

Stichting Zideris heeft onderstaande nevenvestigingen.

Vestnr	Adres	Postcode	Woonplaats
000035153938	Herculesplein 267	3584AA	Utrecht
000023664142	Crocusstraat 51 A//B/C	6708ER	Wageningen
000023663952	Cuneraweg 12	3911RN	Rhenen
000059007400	Windmolen 75	3642DA	Mijdrecht
000023664444	Dolderseweg 33	3712BN	Huis Ter Heide
000023664495	Duinweg 76	3735LD	Bosch en Duin
000059008792	Matenstraat 40	6707CS	Wageningen
000023665009	Groenekanseweg 80 A	3732AH	De Bilt
000023665017	Groenekanseweg 80 B	3732AH	De Bilt
000023665246	Kostverloren 73	3905AJ	Veenendaal
000023665254	Massijslaan 12	3723NJ	Bilthoven
000059008865	Massijslaan 98	3723NK	Bilthoven
000059006927	Nudepark 177	6702DZ	Wageningen
000023665653	Molenwiek 15	3642BM	Mijdrecht
000023665769	Mozartdreef 9	3906BM	Veenendaal
000059008512	Matenstraat 42	6707CS	Wageningen
000059004479	Tarthorst 1035	6708JJ	Wageningen
000023665777	Proostdijstraat 37	3641AT	Mijdrecht
000023665785	Rembrandtlaan 20	3712AK	Huis Ter Heide
000023665831	Rogier van der Weydenln 96	3723NG	Bilthoven
000059009462	Eekmolen 2	6703AM	Wageningen
000023665238	Tarthorst 6	6708JA	Wageningen
000023665912	Verfmolen 89	3642ZK	Mijdrecht
000023665947	Weverij 35	3905EV	Veenendaal
000035283920	Cuneraweg 15	3911RG	Rhenen
000035283947	Generaal Foulkesweg 15	6703BJ	Wageningen
000035283955	Grebbeq 125	3911AV	Rhenen
000035284242	Hollandia 251	3901GT	Veenendaal
000035284234	Koperwieklaan 3	3722CB	Bilthoven
000023663715	Weverij 3 A	3905EV	Veenendaal
000048172278	Bantuinweg 2	3911MX	Rhenen
000048172251	Weverij 21 A	3905EV	Veenendaal
000048420042	Rembrandtlaan 22	3712AL	Huis Ter Heide
000048420212	Cuneraweg 8 B	3911RN	Rhenen
000048420336	Cuneraweg 8 A	3911RN	Rhenen
000049145924	Cuneraweg 15 A	3911RG	Rhenen
000050499858	Cuneraweg 15 B	3911RG	Rhenen
000055819281	Raadhuisplein 1 A	3901GA	Veenendaal
000064590658	Nudepark 160	6702DX	Wageningen

1.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van bestuur en de raad van toezicht van Stichting Zideris

Verklaring over de in de jaarverantwoording opgenomen jaarrekening

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2025 van Stichting Zideris te Utrecht (hierna 'Stichting Zideris' of 'de stichting') gecontroleerd. De verantwoording inzake de Wet normering topinkomens (hierna WNT-verantwoording) is opgenomen in de jaarrekening.

Naar ons oordeel, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking':

- geeft de in de jaarverantwoording opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Zideris per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordering gezondheidszorg; en
- is de in de jaarrekening van Stichting Zideris opgenomen WNT-verantwoording inzake Stichting Zideris over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de bepalingen bij en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2025;
- 2 de winst- en verliesrekening over 2025; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojWMG) van toepassing.

Verklaring over de in de jaarverantwoording opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Stichting Zideris heeft in de jaarrekening in Hoofdstuk 21 / paragraaf 1.1.7 op pagina 28-31 toegelicht op welke topfunctionarissen de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien.

Wij zijn niet in staat geweest:

- vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;

- vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de topfunctionarissen, inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen', zoals in de jaarrekening in Hoofdstuk 21 / paragraaf 1.1.7 op pagina 28-31 is opgenomen, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Zideris zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarverantwoording opgenomen andere informatie

De jaarverantwoording omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is de raad van bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 27 mei 2026

KPMG Accountants N.V.

E.P. van Driel RA